# Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № города ...... муниципального района Республики Татарстан

423....... , Республика Татарстан, .......... муниципальный район, г........, ул........., д..... Лицензия на осуществление образовательной деятельности: №21.. от 18.08.201.. (бессрочно) Свидетельство о государственной аккредитации: №23.. от 28.12.201.. (срок: 28.1..2024) Руководитель организации:

### І.РЕЗЮМЕ:

Школа вошла в стадию «застоя», началось разрушение корпоративной культуры, возрастает неудовлетворенность основных стейкхолдеров. Необходимо срочное внешнее управление процессами.

### Сильные стороны:

- Более 90% учеников настроены на сотрудничество в учебном процессе
- более 80% учеников (в зависимости от класса) имеют полную поддержку семьи
- более 90% учеников (в зависимости от класса) имеют семьи, где образование высоко оценивается

### Стороны, требующие улучшения:

- около 22% учителей испытывают определённую профессиональную неудовлетворенность
- около 22% без энтузиазма ходят на работу
- Только около 80% учителей имеют чёткие установки на достижение учебных результатов
- Более 80% учеников положительно оценивают школу, однако от 15 до 20 % сомневаются в практичности получаемых знаний
- Более 60% учеников положительно оценивают своих учителей, однако до 30 % сомневаются в справедливости и честности своих учителей, считают что те невнимательно относятся к мнению учеников
- От 10% до 20 % учеников (в зависимости от класса) испытывают затруднения в процессе обсуждения и высказывания своего мнения
- более 50% учеников (в зависимости от класса) имеют ближний круг общения, где образование высоко оценивается. В тоже время половина школьников общается в неформальной среде, которая не мотивирует к обучению.

### Слабые стороны:

более 40 % учителей имеют заниженные ожидания от учеников и не верят в их прогресс.

- Более 40% учителей не довольны стилем руководства школой и считают, что директор обращает мало внимания на проблемы учителей
- около 26 % учителей считают, что не все члены коллектива участвуют в равной мере в общих делах.
- около 50 % учителей считают, что руководство школы прилагает недостаточное количество усилий для привлечения местного сообщества к проблемам школы
- от 25 до 30% учителей не имеют представления о перспективах и направлении развития собственной школы
- около 50% учителей считают, что руководство школы недостаточно привлекает учительское сообщество к управлению
- около 98 % учителей школы удовлетворены своим профессиональным уровнем и считают себя профессионалами высокого и очень высокого уровней;
- нарушения законодательства Российской Федерации в области образования, за которые также предусмотрено возбуждение административного делопроизводства

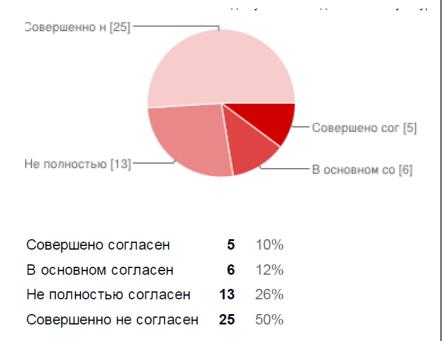
<u>II. РАСШИФРОВКА ДАННЫХ РЕЗЮМЕ</u>

Факторы учителя

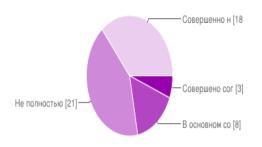
# **Профессиональная удовлетворённость**

около 22 % учителей испытывают определенную профессиональную неудовлетворенность.

### Если бы у меня была возможность я перестал бы работать учителем



### Часто у меня бывает ощущение, что эта работа не стоит моих усилий



 Совершено согласен
 3
 6%

 В основном согласен
 8
 16%

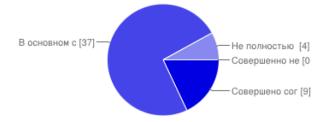
 Не полностью согласен
 21
 42%

 Совершенно не согласен
 18
 36%

### Отношение к школе педагогического коллектива:

около 22% без энтузиазма ходят на работу

### Обычно когда я ухожу из школы, я доволен прошедшим днем



 Совершено согласен
 9
 18%

 В основном согласен
 37
 74%

 Не полностью согласен
 4
 8%

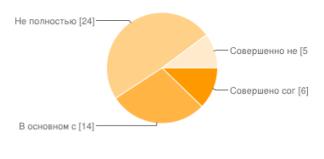
 Совершенно не согласен
 0
 0%

# Учителя нашей школы с удовольствием ходят на работу Не полностью [11] Совершено согласен 10 20% В основном согласен 29 58% Не полностью согласен 11 22% Совершено не согласен 0 0%

### Ожидания от учеников:

более 40 % учителей имеют заниженные ожидания от учеников и не верят в их прогресс.

# Большинство учителей в нашей школе считают, что с некоторыми учениками невозможно справиться



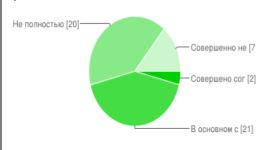
 Совершено согласен
 6
 12%

 В основном согласен
 14
 28%

 Не полностью согласен
 24
 48%

 Совершенно не согласен
 5
 10%

# Учителя не могут ожидать, что ученики нашей школы будут много работать



 Совершено согласен
 2
 4%

 В основном согласен
 21
 42%

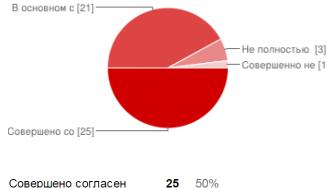
 Не полностью согласен
 20
 40%

 Совершенно не согласен
 7
 14%

### Установка на учебные результаты:

Только около 80% учителей имеют чёткие установки на достижение учебных результатов

### Я стараюсь, чтобы на моих уроках ученики много работали



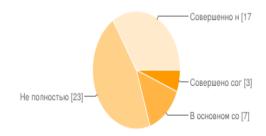
 Совершено согласен
 25
 50%

 В основном согласен
 21
 42%

 Не полностью согласен
 3
 6%

 Совершенно не согласен
 1
 2%

# Я считаю, что если дети не хотят учиться, то не имеет смысла их заставлять



# **Целенаправленное руководство**:

Более 40% учителей не довольны стилем руководства школой и считают, что директор обращает мало внимания на проблемы учителей

# Директор четко формулирует, какие задачи стоят перед учителями, что требуется делать.

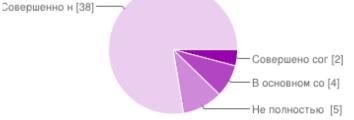


### Директор не обращает внимания на проблемы учителей Совершенно н [13 Не полностью [16]-Совершено сог [7] В основном с [13] Совершено согласен 14% В основном согласен 13 26% 32% Не полностью согласен 16 Совершенно не согласен 13 26%

# **Кооперация и** взаимодействие:

около 26 % учителей считают, что не все члены коллектива участвуют в равной мере в общих делах.

### У меня нет друзей среди коллег



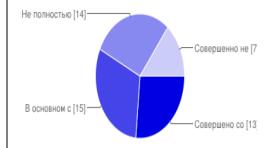
 Совершено согласен
 2
 4%

 В основном согласен
 4
 8%

 Не полностью согласен
 5
 10%

 Совершенно не согласен
 38
 76%

# Некоторые учителя нашей школы никогда не принимают участия в общих делах .



 Совершено согласен
 13
 26%

 В основном согласен
 15
 30%

 Не полностью согласен
 14
 28%

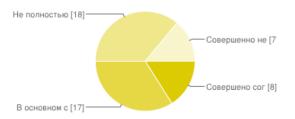
### Привлечение поддержки:

около 50 % учителей считают, что руководство школы прилагает недостаточное количество усилий для привлечения местного сообщества к проблемам школы

# **Директор привлекает помощь родителей и поддержку местного сообщества.**



### Директор привлекает мало ресурсов и помощи для школы



 Совершено согласен
 8
 16%

 В основном согласен
 17
 34%

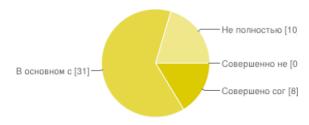
 Не полностью согласен
 18
 36%

 Совершенно не согласен
 7
 14%

# Общая стратегия развития:

от 25 до 30% учителей не имеют представления о перспективах и направлении развития собственной школы

# У меня есть четкое представление о том, что нужно делать, чтобы школа стала лучше



 Совершено согласен
 8
 16%

 В основном согласен
 31
 62%

 Не полностью согласен
 10
 20%

 Совершенно не согласен
 0
 0%

### У учителей есть четкое представление о том, что нужно делать, чтобы школа стала лучше



 Совершено согласен
 10
 20%

 В основном согласен
 27
 54%

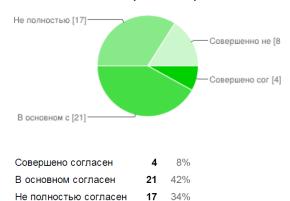
 Не полностью согласен
 10
 20%

 Совершенно не согласен
 2
 4%

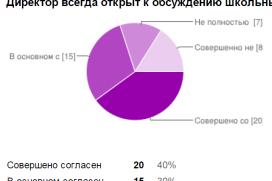
### Участие в управлении:

около 50% учителей считают, что руководство школы недостаточно привлекает учительское сообщество к управлению

### Важные для школы решения принимаются без учета мнения учителей



#### Директор всегда открыт к обсуждению школьных проблем



 Совершено согласен
 20
 40%

 В основном согласен
 15
 30%

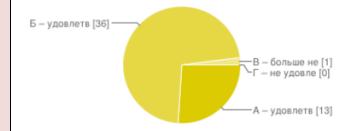
 Не полностью согласен
 7
 14%

 Совершенно не согласен
 8
 16%

# Постоянное профессиональное развитие учителей

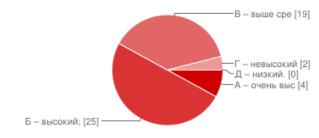
около 98 % учителей школы удовлетворены своим профессиональным уровнем и считают себя профессионалами высокого и очень высокого уровней;

### 4. Укажите, насколько Вы удовлетворены достигнутым профессиональ- ным уровнем:



А – удовлетворён полностью;	13	26%
Б – удовлетворён в основном;	36	72%
В – больше не удовлетворён, чем удовлетворён;	1	2%
Г – не удовлетворён, можно было достичь гораздо большего.	0	0%

3. Укажите, как Вы оцениваете уровень достигнутого Вами профессиона- лизма относительно того педагогического стажа, который имеете:



 А – очень высокий;
 4
 8%

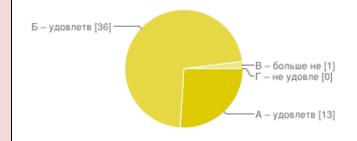
 Б – высокий;
 25
 50%

 В – выше среднего;
 19
 38%

 Г – невысокий;
 2
 4%

 Д – низкий.
 0
 0%

### 4. Укажите, насколько Вы удовлетворены достигнутым профессиональ- ным уровнем:



 А – удовлетворён полностью;
 13
 26%

 Б – удовлетворён в основном;
 36
 72%

 В – больше не удовлетворён, чем удовлетворён;
 1
 2%

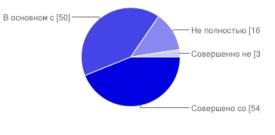
 Г – не удовлетворён, можно было достичь гораздо большего.
 0
 0%

### Факторы ученика

### Образовательная среда школе

Более 80% учеников положительно оценивают школу, однако от 15 до 20 % сомневаются в практичности получаемых заний

### Я думаю, то, что мы изучаем в школе, важно и полезно.



 Совершено согласен
 54
 44%

 В основном согласен
 50
 41%

 Не полностью согласен
 16
 13%

 Совершенно не согласен
 3
 2%

# В школе нас учат очень интересным вещам Не полностью [33] В основном с [50] Совершенно не [2]

Совершено со [37]

 Совершено согласен
 37
 30%

 В основном согласен
 50
 41%

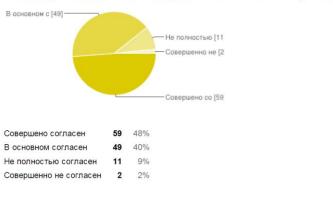
 Не полностью согласен
 33
 27%

 Совершенно не согласен
 2
 2%

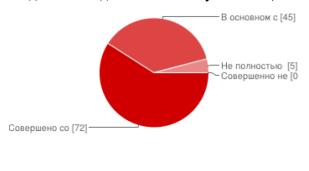
# **Кооперация и взаимодействие:**

Более 90% учеников настроены на сотрудничество у учебном процессе

#### Когда мы работаем вместе, я выслушиваю мнение каждого соученика



### Когда я что-то делаю вместе соучениками, я всегда готов им помочь



 Совершено согласен
 72
 59%

 В основном согласен
 45
 37%

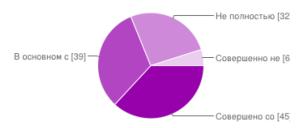
 Не полностью согласен
 5
 4%

 Совершенно не согласен
 0
 0%

### Отношения с учителями

Более 60% учеников положительно оценивают своих учителей, однако до 30 % сомневаются в справедливости и честности своих учителей, считают что те невнимательно относятся к мнению учеников

### Я думаю, что наши учителя справедливые и честные



 Совершено согласен
 45
 37%

 В основном согласен
 39
 32%

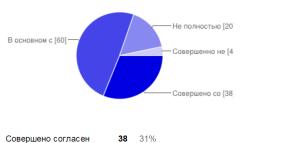
 Не полностью согласен
 32
 26%

 Совершенно не согласен
 6
 5%

### Ориентация на совместное решение задачи:

От 10% до 20 % учеников (в зависимости от класса) испытывают затруднения в процессе обсуждения и высказывания своего мнения

### Когда мы на уроке работаем вместе, я активно обсуждаю, как лучше выполнить задание.



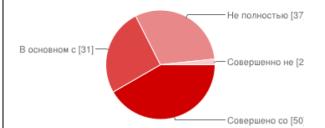
3%

20 16%

В основном согласен Не полностью согласен

Совершенно не согласен

# Я думаю, что наши учителя очень внимательно относятся к мнениям учеников



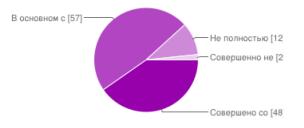
 Совершено согласен
 50
 41%

 В основном согласен
 31
 25%

 Не полностью согласен
 37
 30%

 Совершенно не согласен
 2
 2%

# Когда мы выполняем задание вместе с соучениками, я предлагаю свои решения.



 Совершено согласен
 48
 39%

 В основном согласен
 57
 46%

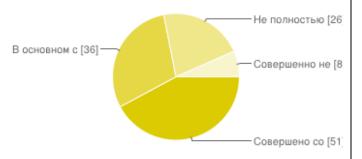
 Не полностью согласен
 12
 10%

 Совершенно не согласен
 2
 2%

### Поддержка семьи:

более 80% учеников (в зависимости от класса) имеют полную поддержку семьи

### Дома кто-то обязательно поможет мне в учёбе



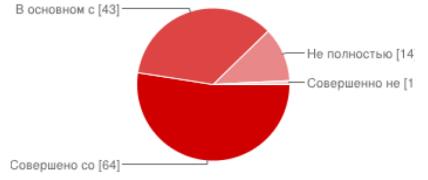
 Совершено согласен
 51
 41%

 В основном согласен
 36
 29%

 Не полностью согласен
 26
 21%

 Совершенно не согласен
 8
 7%

## Я чувствую, что моя семья помогает мне учиться



 Совершено согласен
 64
 52%

 В основном согласен
 43
 35%

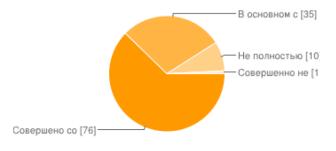
 Не полностью согласен
 14
 11%

 Совершенно не согласен
 1
 1%

# Запрос семьи на образование:

более 90% учеников (в зависимости от класса) имеют семьи, где образование высоко оценивается

### Мои родители высоко ценят школу и образование



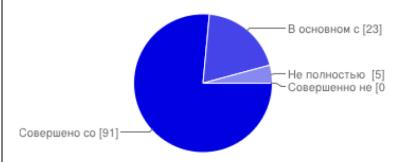
 Совершено согласен
 76
 62%

 В основном согласен
 35
 28%

 Не полностью согласен
 10
 8%

 Совершенно не согласен
 1
 1%

### Мои родители очень ценят интерес и усердие к учёбе



 Совершено согласен
 91
 74%

 В основном согласен
 23
 19%

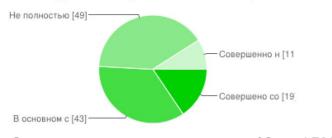
 Не полностью согласен
 5
 4%

 Совершенно не согласен
 0
 0%

### Поддержка друзей:

более 50% учеников (в зависимости от класса) имеют ближний круг общения, где образование высоко оценивается. В тоже время половина школьников общается в неформальной среде, которая не мотивирует к обучению.

### Моим друзьям интересно то, что мы изучаем в школе.



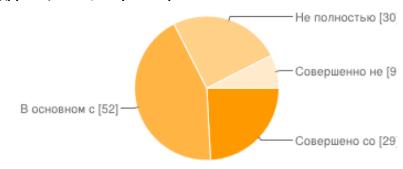
 Совершено согласен
 19
 15%

 В основном согласен
 43
 35%

 Не полностью согласен
 49
 40%

 Совершенно не согласен
 11
 9%

### Мои друзья ценят то, чему нас обучают в школе



Совершено согласен2924%В основном согласен5242%Не полностью согласен3024%Совершенно не согласен97%

### III. ОБОБЩЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КОМПЛЕКСНОГО АНАЛИЗА ШКОЛЬНЫХ ПРОЦЕССОВ

- Оценка состояния отдельных процессов в школе у администрации и педагогического коллектива завышена (выделено красным)
- Наблюдаются расхождения в оценках между коллективом и руководством школы (выделено розовым)

Хороший уровень
Приемлемый уровень
Неприемлемый уровень

Nº	Показатель качества	Самооценкаколле ктива	Экспертнаяоценка
1.1	Структура учебного плана	4,3	
1.2	Курсы и программы	4,3	
2.1	Общее качество успеваемости	3,7	
3.1	Составление планов учителями	4,5	
3.2	Процесс обучения	4,3	
3.3	Навыки усвоения материала учащимися	4,4	

Nº	Показатель качества	Самооценкаколле ктива	Экспертнаяоценка
3.4	Удовлетворение нужд учащихся	4,2	
3.5	Оценка работы как часть процесса обучения	4,2	
3.6	Отчеты о том, как учится учащийся	4,2	
4.1	Воспитательная работа	4,7	
4.2	Личное и социальное развитие	4,5	
4.3	Наставничество в рамках учебного плана и в отношении выбора профессии	4,2	
4.4	Отслеживание прогресса и достижений	3,7	
4.5	Помощь в учебном процессе	4,3	
4.6	Соблюдение законов в отношении обеспечения учащихся с особыми нуждами в образовании и физическими недостатками	4,1	
4.7	Размещение службой обеспечения учащихся с особыми нуждами в образовании и физическими недостатками	4,1	
4.8	Связи с местными властями и другими руководящими органами, с другими школами, организациями и работодателями	4,3	

Nº	Показатель качества	Самооценкаколле ктива	Экспертнаяоценка
5.1	Климат в коллективе и взаимоотношения	4,1	
5.2	Ожидаемые результаты и создание условий для их достижения	4,02	
5.3	Равенство и справедливость	3,6	
5.4	Сотрудничество с родителями, советом школы и общественностью	4,3	
6.1	Размещение учащихся и средства обеспечения	4,05	
6.2	Обеспечение ресурсов	3.7	
6.3	Организация и использование ресурсов и пространства	3,8	
6.4	Кадровая работа	4,3	
6.5	Эффективность и размещение сотрудников	4,1	
6.6	Анализ кадрового состава и его развитие	4,2	
6.7	Управление школьными финансами	3,7	
7.1	Постановка задач и выработка руководящих установок	4,08	

Nº	Показатель качества	Самооценкаколле ктива	Экспертнаяоценка
7.2	Самооценка	4,1	
7.3	Планирование улучшений	4,05	
7.4	Руководство	3,9	
7.5	Эффективность и размещение персонала с дополнительными обязанностями	4	

# ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ОТДЕЛЬНЫХ ЭЛЕМЕНТОВ КРАСНОЙ ЗОНЫ

Оценка качества преподавания

# Информация по посещенным урокам

Предмет	Обществознание
Класс	10 кл

н	/H:	не	наб	люл	ается
	,		1100	,,,,	a C 1 C/1

1: Неудовлетворительно

2: Нуждается в улучшении

3: Хорошо

I Блок: менеджмент						
Показатели	Н/Н	1	2	3	4	Комментарии
IA.1.Организация пространства, материалов и оборудования для поддержки учебной активности			+			Классная комната чистая и убранная Используется проектор и другие материалы Кабинет требует оформления
I А.2.Поддержка позитивного учебного климата					+	Дети чувствуют себя комфортно, легко и естественно общаются с учителем Дети знают, чего от них ожидает учитель, и эти ожидания достаточно высоки Классный климат свидетельствует о взаимной вежливости и уважении.

I В.1.Распорядок и организация					+	Дети чувствуют себя комфортно, легко и естественно общаются с учителем
времени на уроке						Дети знают, чего от них ожидает учитель, и эти ожидания достаточно высоки
						Классный климат свидетельствует о взаимной вежливости и уважении.
						Учебная работа начинается без промедления
						Все дети понимают указания учителя
						Смена форм работы проходит без потери времени
						Ученики активно вовлечены в работу в течение всего урока.
I В.2.Распределение времени на					+	Ученики активно и явно вовлечены в учебную работу (ничегонеделание отсутствует
разные формы работы						или минимизировано)
I С.1.Установки и ожидания в					+	Поведение учеников свидетельствует о том, что ожидания ясны, последовательны и
отношении поведения учеников						хорошо установлены
I С.2.Использование инструментов					+	Поведение эффективно отслеживается (осуществляется мониторинг) <i>в ходе</i> урока
мониторинга для поддержки учебной						
деятельности						
II Блок: преподавание	1		I	1		
Показатели	Н/Н	1	2	3	4	Комментарии
			1			

II А.1Использование техник, которые		+		Используется набор разнообразных методов преподавания и форм учебной работы
повышают результативность урока				
II А.2. Последовательность урока,			+	Урок разворачивается в логической последовательности, с хорошо организованным
способствующая учению				содержанием
II. A 2. I4				
II А.3. Использование приемлемых		+		
материалов и дополнительных				
средств для достижения учебных целей				
целей				
II А.4. Корректировка урока в случае			+	
необходимости				
II В.1. Представление содержания			+	Учитель хорошо знает содержание предмета
предмета на уровне,				
соответствующем развитию учеников				

IIB2. Представление содержания			+	Содержание представляется чётко и логично
предмета чётко и точно				
IIB3. Использование релевантных				
примеров, неожиданных ситуаций и				
актуальных событий для раскрытия		+		
содержания				
11 С1. Учёт индивидуальных		+		
особенностей учеников				
IIC 2. Демонстрация способности			+	Учитель демонстрирует корректную устную и письменную коммуникацию
эффективно взаимодействовать с				Даётся ясное указание, как выполнить задание
учениками				Учитель определяет этапы, необходимые для выполнения задания
IIC.3. Стимулирование и укрепление		+		Учебная работа способствует укреплению высокоорганизованного мышления
высоко организованного мышления в				Учитель использует ра <i>знообразны</i> е вопросы
соответствии с уровнем развития				
детей				
IIC.4. Поощрение учеников к			+	Все дети получают возможность <b>активно и открыто</b> участвовать в уроке
активному участию				

IID.1. Проведение непрерывного			+	Учитель постоянно отслеживает включённость детей в выполнение задания (в
мониторинга достижений учеников				начале, по ходу, после завершения)
(неформальное оценивание)				
IID.2. Обеспечение всем ученикам		+		Учитель последовательно обеспечивает обратную связь ученикам в продолжение
своевременной обратной связи				урока
относительно их прогресса				
(неформальное и формальное				
оценивание)				

Предмет	География
Класс	10

Оценки:

ш	/ <b>山</b> •	110	1126	S TILO	пэ	ется
Ш,	/п.	не	нас	ию	да	ется

1: Неудовлетворительно

2: Нуждается в улучшении

3: Хорошо

I Блок: менеджмент						
Показатели	Н/Н	1	2	3	4	Комментарии
IA.1.Организация пространства, материалов и оборудования для поддержки учебной активности		+				Кабинет неопрятен Требуется оформление класса К групповой работе не подготовлен
I А.2.Поддержка позитивного учебного климата			+			Снижает поддержку позитивного климата на всех этапах урока, так как допускает неточности в формулировке вопросов
I В.1.Распорядок и организация времени на уроке			+			Учебная работа завершается без подведения итогов

I В.2.Распределение времени на			+			Задание на карточке не комментируется
разные формы работы						Оценивание без комментариев
						Домашнее задание послед звонка
I С.1.Установки и ожидания в				+		
отношении поведения учеников						
I С.2.Использование инструментов			+			
мониторинга для поддержки учебной						
деятельности						
делгельности						
II F now propograpowe						
II Блок: преподавание						
Показатели	Н/Н	1	2	3	4	Комментарии
II А.1Использование техник, которые			+			Указания, разъяснения, дополнения и комментарии не всегда чёткие и однозначные
			·			указания, развиснения, дополнения и комментарии не всегда четкие и однозначные
повышают результативность урока						
II А.2. Последовательность урока,			+			Необходима завершённость на каждом этапе, элементе урока и т.п.
способствующая учению						Содержание урока требует доработки
						Урок завершается формально
	ı	1		l	1	

II А.3. Использование приемлемых	+	+		Пытается использовать разнообразные средства, но при этом не достигает цели
материалов и дополнительных				
средств для достижения учебных				
целей				
II А.4. Корректировка урока в случае	4	+		
необходимости				
необходимости				
II В.1. Представление содержания	+	+		Не всегда полные и корректные ответы
предмета на уровне,				
соответствующем развитию учеников				
IIB2. Представление содержания	+	+		Содержание урока не раскрыто полностью
предмета чётко и точно				
IIB3. Использование релевантных				
примеров, неожиданных ситуаций и				
актуальных событий для раскрытия	+	+		
содержания				
11 C1. Учёт индивидуальных	+	+		
особенностей учеников				

			<u> </u>	
IIC 2. Демонстрация способности	+			Недостаточно ясные вопросы
эффективно взаимодействовать с				
учениками				
, reminant				
IIC.3. Стимулирование и укрепление		+		Чаще использует вопросы на воспроизведение
высоко организованного мышления в				
соответствии с уровнем развития				
детей				
HC A Floring				
IIC.4. Поощрение учеников к		+		
активному участию				
IID.1. Проведение непрерывного		+		Не всегда проверяет понимание учеников
мониторинга достижений учеников				
(неформальное оценивание)				
(				
IID.2. Обеспечение всем ученикам	+			Оценивает без комментариев, подведения итогов нет
своевременной обратной связи				
относительно их прогресса				
		l		

(неформальное и формальное			
оценивание)			

Предмет	Русский
	язык
Класс	8Б

Н/Н: не наблюдается

1: Неудовлетворительно

2: Нуждается в улучшении

3: Хорошо

I Блок: менеджмент						
Показатели	н/н	1	2	3	4	Комментарии
IA.1.Организация пространства, материалов и оборудования для поддержки учебной активности				+		Доска подготовлена детьми Проектора нет
I А.2.Поддержка позитивного учебного климата			+			Нет легкого естественного общения         Присутствуют монотонность, паузы

I В.1.Распорядок и организация			+			В основном работает учитель
времени на уроке						Методическая структура традиционная
I В.2.Распределение времени на разные формы работы			+			Формы работы однообразны
I С.1.Установки и ожидания в отношении поведения учеников				+		
I С.2.Использование инструментов мониторинга для поддержки учебной деятельности				+		
	1 /			2		
Показатели	Н/Н	1	2	3	4	
II А.1Использование техник, которые повышают результативность урока			+			Разнообразие методов недостаточно

II А.2. Последовательность урока,		+		Урок разворачивается в логической последовательности, но нет вовлеченности класса
способствующая учению				
II А.3. Использование приемлемых		+		Дополнительные средства используются, но явно недостаточно
материалов и дополнительных				
средств для достижения учебных				
целей				
II А.4. Корректировка урока в случае		+		
необходимости				
II В.1. Представление содержания			+	Содержание представляется чётко и логично
предмета на уровне,				
соответствующем развитию учеников				
IIB2. Представление содержания		+		Дети перегружены материалом, материалы не приспособлены к данному классу
предмета чётко и точно				, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
IIB3. Использование релевантных				
примеров, неожиданных ситуаций и				

актуальных событий для раскрытия			
содержания		+	
		i i	
11 С1. Учёт индивидуальных		+	
особенностей учеников			
IIC 2. Демонстрация способности		+	
эффективно взаимодействовать с			
учениками			
IIC 2 Commission and a second			110-0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-0
IIC.3. Стимулирование и укрепление		+	Недостаточный уровень познавательной активности
высоко организованного мышления в			
соответствии с уровнем развития			
детей			
Acres			
IIC.4. Поощрение учеников к		+	Ответы учеников и высказанные ими идеи используются, чтобы подержа
активному участию			взаимодействие
divisionly y lactino			эзимоденогоме
	l		

IID.1. Проведение непрерывного		+		Отслеживалась включенность детей в выполнение задания, были проверки на
мониторинга достижений учеников				понимание
(неформальное оценивание)				
IID.2. Обеспечение всем ученикам		+		Оценивания в основном не было так как работал учитель, но были ученики которых
своевременной обратной связи				необходимо было отметить
относительно их прогресса				
(неформальное и формальное				
оценивание)				

Предмет	Математика
Класс	11 A

Н/Н: не наблюдается

1: Неудовлетворительно

2: Нуждается в улучшении

3: Хорошо

I Блок: менеджмент							
Показатели	Н/Н	1	2	3	4	Комментарии	
IA.1.Организация пространства, материалов и оборудования для поддержки учебной активности			+			Классная комната чистая, убранная и безопасная. Проектора нет	
I А.2.Поддержка позитивного учебного климата				+		Дети чувствуют себя комфортно, легко и естественно общаются с учителем 6 человек отсутствуют на уроке	

	+	+		Все дети понимают указания учителя  Учитель минимизирует отклонения учеников от запланированной работы  Недостаточное разнообразие форм работы			
	+	+					
	+	+					
	+	+					
		+		Недостаточное разнообразие форм работы			
		+					
		+					
		+					
				Поведение учеников свидетельствует о том, что ожидания ясны, последовательны и			
				хорошо установлены			
		+					
II Блок: преподавание							
1	2	3	4	Комментарии			
_	_						
	+			Используется набор однообразных традиционных методов преподавания и форм			
				учебной работы			
	1		1 2 3	1 2 3 4			

II А.2. Последовательность урока,			+	
способствующая учению				
II А.3. Использование приемлемых		+		Дополнительные средства обучения отсутствуют
материалов и дополнительных				
средств для достижения учебных				
целей				
II А.4. Корректировка урока в случае			+	
необходимости				
II В.1. Представление содержания			+	Учитель хорошо знает содержание предмета
предмета на уровне,				
соответствующем развитию учеников				
IIB2. Представление содержания			+	Содержание представляется чётко и логично
предмета чётко и точно				
IIB3. Использование релевантных		+		
примеров, неожиданных ситуаций и				

актуальных событий для раскрытия содержания				
11 C1. Учёт индивидуальных особенностей учеников		+		
IIC 2. Демонстрация способности эффективно взаимодействовать с учениками			+	Используемая учителем лексика соответствует уровню данного класса. Учитель иногда может опережать учащихся
IIC.3. Стимулирование и укрепление высоко организованного мышления в соответствии с уровнем развития детей		+		Используются традиционные подходы
IIC.4. Поощрение учеников к активному участию			+	

IID.1. Проведение непрерывного		+	Учитель постоянно отслеживает включённость детей в выполнение задания (в начале,
мониторинга достижений учеников			по ходу, после завершения). Отмечается кто и как работа. Урок безотметочный
(неформальное оценивание)			
IID.2. Обеспечение всем ученикам		+	Учитель последовательно обеспечивает обратную связь ученикам в продолжение
своевременной обратной связи			урока
относительно их прогресса			Обеспечивается корректирующая обратная связь, поясняющая, почему ответ
(неформальное и формальное			ошибочный или неподходящий
оценивание)			

Предмет	Селимина
	Резеда
	Фандаевна
Класс	9 А кл

Н/Н: не наблюдается

1: Неудовлетворительно

2: Нуждается в улучшении

3: Хорошо

4:отлично

I Блок: менеджмент						
Показатели	Н/Н	1	2	3	4	Комментарии

ІА.1.Организация пространства,	+		Классная комната чистая, убранная и безопасная.
материалов и оборудования для			Дополнительное оборудование не используется. Урок проходит в кабинете физики
поддержки учебной активности			и математики. Проектора нет.
I А.2.Поддержка позитивного		+	Дети чувствуют себя комфортно, легко и естественно общаются с учителем
учебного климата			
I В.1.Распорядок и организация		+	Учебная работа начинается без промедления
времени на уроке			Все дети понимают распорядок урока
I В.2.Распределение времени на		+	Не стоит затрачивать время на запись в тетрадях условий заданий
разные формы работы			
I С.1.Установки и ожидания в		+	Процедуры и правила ясно обозначены и поддерживаются
отношении поведения учеников			
I C.2.Использование инструментов		+	Поведение эффективно отслеживается (осуществляется мониторинг) <i>в ходе</i> урока
мониторинга для поддержки			
учебной деятельности			

II Блок: преподавание	I	<u> </u>				
	1	1	r	r		
Показатели	н/н	1	2	3	4	Комментарии
II А.1Использование техник, которые			+			
повышают результативность урока						
повышают результативность урока						
II А.2. Последовательность урока,				+		
способствующая учению						
II А.3. Использование приемлемых			+			Возможно использование дополнительных средств
материалов и дополнительных						
средств для достижения учебных						
целей						
II А.4. Корректировка урока в случае				+		
				•		
необходимости						
II В.1. Представление содержания				+		Учитель хорошо знает содержание предмета
предмета на уровне,						

соответствующем развитию				
учеников				
IIB2. Представление содержания			+	Содержание представляется чётко и логично
предмета чётко и точно				
IIB3. Использование релевантных				
примеров, неожиданных ситуаций и		+		
актуальных событий для раскрытия				
содержания				
11 С1. Учёт индивидуальных		+		
особенностей учеников				
IIC 2. Демонстрация способности			+	Учитель демонстрирует корректную устную и письменную коммуникацию
эффективно взаимодействовать с				Даётся ясное указание, как выполнить задание
учениками				Учитель определяет этапы, необходимые для выполнения задания
IIC.3. Стимулирование и укрепление		+		Учитель использует ра <i>знообразны</i> е вопросы
высоко организованного мышления				
в соответствии с уровнем развития				
детей				

IIC.4. Поощрение учеников к активному участию			+	Все ученики регулярно поощряются к участию, включая мало активных
IID.1. Проведение непрерывного мониторинга достижений учеников (неформальное оценивание)			+	В ходе работы учеников учитель ходит по классу, чтобы оценить их прогресс.
IID.2. Обеспечение всем ученикам своевременной обратной связи относительно их прогресса (неформальное и формальное оценивание)		+		Необходимо обращение к классу, может быть кто-то не понял

# ВЫВОДЫ ПО ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ КАЧЕСТВАМ УЧИТЕЛЕЙ ПРЕДМЕТНИКОВ ОТДЕЛЬНЫЕ ИНДИКАТОРЫ ОРГАНИЗАЦИИ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА В 8-11 КЛАССАХ ТРЕБУЮЩИЕ ОСОБОГО ВНИМАНИЯ

Хороший уровень

Приемлемый уровень

8 A <i>КЛАСС</i>					
Преобладание традиционных форм	• Более 90 % на каждом уроке занимаются переписыванием с доски				
работы	• Более 95% ежедневно молча слушают учителя				
	• Около 80% ежедневно конспектируют				
	• Более 69% записывали под диктовку учителя				
Низкий уровень информатизации	• Около 43 % учеников никогда либо реже 1 раза в неделю пользуются				
	компьютером				

Низкая практикоориентированность	• Более 74% учеников никогда, либо реже 1 раза в неделю выполняли
	задания связанные с жизнью

	Математика
Недостаточный контакт с учителем	• 14 % учеников не считают учителя открытым и говорят что он не
и отсутствие индивидуального	допускает критики
подхода	• 23% опасается давать обратную связь учителю опасаясь последствий
Непрозрачная система выставления	• 28 % учеников не всегда понимают, за что выставляется оценка
оценок	
Частичная селекция	• 23 % считает, что учитель занимается только с хорошими учениками
Дисциплина	<ul> <li>14% считает, что учителю не удается поддерживать достаточную дисциплину в классе</li> </ul>

# Русский язык/Литература

Недостаочный контакт с учителем и	• 9% говорят , что учитель не допускает критику
отсутствие индивидуального	• 45% опасается давать обратную связь учителю опасаясь последствий
подхода	
Частичная селекция	• 18% считает, что учитель занимается только с хорошими учениками

8 Б <i>КЛАСС</i>	
Преобладание традиционных форм	• Более 64% на каждом уроке занимаются переписыванием с доски
работы	• Более 93% ежедневно молча слушают учителя
	• Около 46% ежедневно конспектируют
	• Более 96% записывали под диктовку учителя
Низкий уровень информатизации	• Около 42 % учеников никогда либо реже 1 раза в неделю пользуются
	компьютером
Низкая практикоориентированность	• Более 55% учеников никогда, либо реже 1 раза в неделю выполняли
	задания связанные с жизнью

Математика	
Недостаточный контакт с учителем	• 18% учеников не считают учителя открытым и говорят что он не допускает
и отсутствие индивидуального	критики
подхода	• 27% считает что учитель не занят особенностей их личности
	• 23% опасается давать обратную связь учителю опасаясь последствий
	• 23% испытывает страх перед учителем
Непрозрачная система выставления	• 50 % учеников не всегда понимают, за что выставляется оценка
оценок	
Частичная селекция	• 32 % считает, что учитель занимается только с хорошими учениками
	• 20% считает, что учитель совсем не обращает на них внимания

Русский язык/Литература	
Недостаточный контакт с учителем	• 20% говорят , что учитель не допускает критику
и отсутствие индивидуального	• 19 % не считают учителя открытым
подхода	• 57 % опасается давать обратную связь учителю опасаясь последствий
	• 38% испытывают страх перед учителем
Частичная селекция	• 38% считает, что учитель занимается только с хорошими учениками
Непрозрачная система оценивания	• 43 % учеников не всегда понимают, за что выставляется оценка

9 А КЛАСС	
Преобладание традиционных форм	• Более 84% на каждом уроке занимаются переписыванием с доски
работы	• Более90% ежедневно молча слушают учителя
	• Около 90% ежедневно конспектируют
	• Более 77% записывали под диктовку учителя
Низкий уровень информатизации	• Около 47% учеников никогда либо реже 1 раза в неделю пользуются
	компьютером
Низкая практикоориентированность	• Более 55% учеников никогда, либо реже 1 раза в неделю выполняли
	задания связанные с жизнью

#### Математика

Недостаточный контакт с учителем	• 18% говорят , что учитель не допускает критику
и отсутствие индивидуального	• 25 % не считают учителя открытым
подхода	• 61 % опасается давать обратную связь учителю опасаясь последствий
	• 21% испытывают страх перед учителем
	• 14% считает, что учитель не знает их личных качеств
Непрозрачная система выставления	• 25% учеников не всегда понимают, за что выставляется оценка
оценок	
Дисциплина	• 52% учеников считает , что данный учитель не всегда может поддержать
	дисциплину в классе

Русский язык/Литература	
Недостаочный контакт с учителем и	• 30% говорят , что учитель не допускает критику
отсутствие индивидуального	• 30 % испытывают стресс в связи с объемом заданий
подхода	• 33 % опасается давать обратную связь учителю опасаясь последствий
	• 33% испытывают страх перед учителем
	• 13% считает, что учитель не знает их личных качеств
Непрозрачная система оценок	• 27 % учеников не всегда понимают, за что выставляется оценка

9 Б КЛАСС	
Преобладание традиционных форм	• Более 67% на каждом уроке занимаются переписыванием с
работы	доски
	• Более 83 % ежедневно молча слушают учителя
	• Около 92 % ежедневно конспектируют
	• Более 92 % записывали под диктовку учителя
Низкий уровень информатизации	• Около 100 % учеников никогда либо реже 1 раза в неделю
	пользуются компьютером
Низкая практикоориентированность	• Более 58 % учеников никогда, либо реже 1 раза в неделю
	выполняли задания связанные с жизнью

	Математика
Недостаточный контакт с учителем и	• 52 % говорят , что учитель не допускает критику
отсутствие индивидуального подхода	• 61 % не считают учителя открытым
	• 18 % опасается давать обратную связь учителю опасаясь
	последствий
	• 21% испытывают стресс в связи с объемом заданий
	• 25% считает, что учитель не знает их личных качеств
Непрозрачная система выставления	• 18% учеников не всегда понимают, за что выставляется оценка
оценок	
Дисциплина	• 63 % учеников считает , что данный учитель не всегда может
	поддержать дисциплину в классе
Частичная селекция	• 18% считает, что учитель занимается только с хорошими ученикам
	• 25% считает, что у учителя есть «любимчики»

Русский язык/Литература	
Недостаточный контакт с учителем и	• 73 % говорят , что учитель не допускает критику
отсутствие индивидуального подхода	• 18% не считают учителя открытым
	• 36 % считает, что учитель не знает их личных качеств

Частичная селекция	• 45 % учеников считает, что учитель занимается только с хорошими
	учениками

10 <i>КЛАСС</i>	
Преобладание традиционных форм	• Более 88% на каждом уроке занимаются переписыванием с доски
работы	• Более 88% ежедневно молча слушают учителя
	• Около 76% ежедневно конспектируют
	• Около 82 % записывали под диктовку учителя
Недостаточный уровень	• Около 30 % учеников никогда либо реже 1 раза в неделю пользуются
информатизации	компьютером
Недостаточная	• Более 36 % учеников никогда, либо реже 1 раза в неделю выполняли
практикоориентированность	задания связанные с жизнью

Математика	
Недостаточный уровень обратной	• 25 % опасается давать обратную связь учителю опасаясь последствий
связи с учеником	• 18% говорят , что учитель не допускает критику
Частичная селекция внутри класса	• 12% учеников считает , что данный учитель занимается только с
	хорошими учениками

Русский язык/Литература				
Недостаточный уровень обратной	• 24% не считают учителя открытым			
связи с учеником	• 24% опасается давать обратную связь учителю опасаясь последствий			
	• 18% считает, что учитель не знает их лично			
Непрозрачная система выставления	• 12% учеников не всегда понимают, за что выставляется оценка			
оценок				

11A <i>КЛАСС</i>			
Преобладание традиционных форм	• Более80% на каждом уроке занимаются переписыванием с доски		
работы	• Более 70% ежедневно молча слушают учителя		
	• Около 80% ежедневно конспектируют		
	• Более 90% записывали под диктовку учителя		
Низкий уровень информатизации	• Около 70% учеников никогда либо реже 1 раза в неделю пользуются		
	компьютером		

Низкая практикоориентированность	• Более 60 % учеников никогда, либо реже 1 раза в неделю выполняли			
	задания связанные с жизнью			

Математика				
Дисциплина	• 63 % учеников считает , что данный учитель не всегда может поддержать			
	дисциплину в классе			
Недостаточный контакт с учителем	• 13 % говорят , что учитель не допускает критику			
и отсутствие индивидуального	• 50 % опасается давать обратную связь учителю опасаясь последствий			
подхода	• 13% испытывают стресс в связи с объемом заданий			
	• 25% считает, что учитель не знает их личных качеств			
	• 25% считает что учитель высмеивает их перед классом			
Высокие требования без учета	• 13% учеников испытывают стресс в связи с объемом домашних заданий			
индивидуальных особенностей				
ученика				
Частичная селекция	• 45 % учеников считает, что учитель занимается только с хорошими			
	учениками			
	• 38 % учеников считает что учитель их игнорирует			

# Русский язык/Литература

Не достаточный контакт с учителем	• 22% говорят, что учитель не допускает критику				
	• 22% не считают учителя открытым				
Высокие требования без учета	• 44% учеников испытывают стресс в связи с объемом домашних заданий				
bliconie i pedobanimi des y iera	ч 4470 у тепинов испытывают стресс в связи с объемом домашних задании				
индивидуальных особенностей	• 44 % учеников испытывают страх перед учителем в процессе ответа				
ученика					
Частичная селекция	• 22% учеников считает что учитель их игнорирует				
Непрозрачная система выставления	• 44% учеников не всегда понимают, за что выставляется оценка				
оценок					

11Б <i>КЛАСС</i>		
Преобладание традиционных форм	• Более79% на каждом уроке занимаются переписыванием с доски	
работы	• Более 71% ежедневно молча слушают учителя	
	• Около 79% ежедневно конспектируют	
	• Более 71% записывали под диктовку учителя	
Низкий уровень информатизации	• Около 71% учеников никогда либо реже 1 раза в неделю пользуются	
	компьютером	

Низкая практикоориентированность	• Более 50 % учеников никогда, либо реже 1 раза в неделю выполняли
	задания связанные с жизнью

Математика				
Недостаточный контакт с учителем	• 28% говорят , что учитель не допускает критику			
и отсутствие индивидуального	• 35 % опасается давать обратную связь учителю опасаясь последствий			
подхода	• 36 % испытывают страх перед учителем в процессе ответа			
	• 28% считает, что учитель не знает их личных качеств			
	• 35% считает что учитель высмеивает их перед классом			
Частичная селекция	• 28 % учеников считает, что учитель занимается только с хорошими			
	учениками			
	• 57 % учеников считает что учитель их игнорирует			

Русский язык/Литература!!!		
Не достаточный контакт с учителем	• 87% говорят, что учитель не допускает критику	
	• 40% не считают учителя открытым	
	• 40% считает, что учитель не знает их лично	
	• 73% не хотели бы чтобы этот учитель у них преподавал	

Высокие требования без учета	• 80% учеников испытывают страх перед учителем в процессе ответа				
индивидуальных особенностей					
ученика					
Частичная селекция	• 53% учеников считает, что учитель их игнорирует				
	• 60% считает, что учитель занимается только с хорошими учениками				
	• 60% считает, что у учителя есть любимчики				
Непрозрачная система выставления	• 44% учеников не всегда понимают, за что выставляется оценка				
оценок	• 46% считают, что отметки не соответствуют их уровню знаний				

# ДИАГНОСТИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕНИКОВ СОШ №8 С УКАЗАНИЕМ НАИМЕНЕЕ ОСВОЕННЫХ ДИДАКТИЧЕСКИХ ЕДИНИЦ ЕГЭ/ОГЭ СОШ №

Самооценка школьников по уровню готовности к ЕГЭ математика по дидактическим единицам 11 A (Математика)

Хороший уровень (более 80% имеют хороший уровень)

Приемлемый уровень (более 80% имеют хороший и приемлемый уровень)

Дидактическая единица	Хороший уровень освоения	уровень освоения	Неприемлемо низкий уровень освоения
Целые, рациональные и дробные числа	70%	30%	
Проценты	80%	20%	
Графическое представление данных. Анализ данных	90%	10%	
Табличное представление данных. Прикладные задачи на нахождение наибольшего и наименьшего значения	50%	50%	
Площадь треугольника, параллелограмма, трапеции, круга, сектора. Декартовы координаты на плоскости	70%	20%	10%
Элементы теории вероятностей	50%	50%	
Уравнения	70%	30%	
Планиметрия. Треугольник, трапеция, параллелограмм, ромб, прямоугольник, квадрат. Окружность и круг. Угол. Нахождение элементов и величин в различных геометрических фигурах	40%	10%	50%
Графики функции, производных функций. Исследование функций	30%	40%	30%
Многогранники. Измерение геометрических величин	10%	70%	20%
Числа, корни и степени. Основы тригонометрии. Логарифмы. Преобразования выражений	20%	10%	70%

Прикладные задачи. Осуществление практических расчетов по формулам	20%	20%	60%
Многогранники. Тела вращения. Прямые и плоскости в пространстве. Измерение геометрических величин	20%	30%	50%
Составление уравнений и неравенств по условию задач. Их решение	20%	10%	60%
Исследование функций. Применение производной функции	10%	30%	60%
Уравнения, системы уравнений	20%	10%	70%
Многогранники. Тела вращения	0%	20%	70%
Неравенства, системы неравенств	10%	0%	80%
Действия с геометрическими фигурами, координатами и векторами	0%	0%	100%
Уравнения и неравенства	0%	0%	100%
Построение и исследование простейших математических моделей	0%	0%	100%

#### 11 Б (Математика)

Хороший уровень (более 80% имеют хороший уровень)
Приемлемый уровень (более 80% имеют хороший и приемлемый уровень)
Неприемлемый уровень

Дидактическая единица	Хороший уровень освоения	уровень освоения	Неприемлемо низкий уровень освоения
Целые, рациональные и дробные числа	47%	53%	
Проценты	53%	47%	
Графическое представление данных. Анализ данных	80%	20%	
Табличное представление данных. Прикладные задачи на нахождение наибольшего и наименьшего значения	53%	33%	13%
Площадь треугольника, параллелограмма, трапеции, круга, сектора. Декартовы координаты на плоскости	67%	27%	7%
Элементы теории вероятностей	60%	27%	13%
Уравнения	80%	20%	
Планиметрия. Треугольник, трапеция, параллелограмм, ромб, прямоугольник, квадрат. Окружность и круг. Угол. Нахождение элементов и величин в различных геометрических фигурах	40%	40%	20%
Графики функции, производных функций. Исследование функций	7%	47%	46%
Многогранники. Измерение геометрических величин	7%	33%	60%
Числа, корни и степени. Основы тригонометрии. Логарифмы. Преобразования выражений	20%	20%	60%
Прикладные задачи. Осуществление практических расчетов по формулам	27%	7%	67%
Многогранники. Тела вращения. Прямые и плоскости в пространстве. Измерение геометрических величин	13%	7%	80%

Составление уравнений и неравенств по условию задач. Их решение	7%	20%	83%
Исследование функций. Применение производной функции	7%	20%	83%
Уравнения, системы уравнений	7%	27%	76%
Многогранники. Тела вращения			100%
Неравенства, системы неравенств		13%	87%
Действия с геометрическими фигурами, координатами и векторами			100%
Уравнения и неравенства		7%	93%
Построение и исследование простейших математических моделей		7%	93%

#### СОШ №

Самооценка школьников по уровню готовности к ЕГЭ русский язык по дидактическим единицам

11 А (Русский язык)

Хороший уровень (более 80% имеют хороший уровень)

Приемлемый уровень (более 80% имеют хороший и приемлемый уровень)

Дидактическая единица	Хороший уровень освоения	Приемлемый уровень освоения	Неприемлемо низкий уровень освоения
Информационная обработка письменных текстов различных стилей и жанров	67%	33%	
Средства связи предложений в тексте	67%	33%	
Лексическое значение слова	56%	44%	
Орфоэпические нормы (постановка ударения)	67%	11%	22%
Лексические нормы (употребление слова в соответствии с точным лексическим значением и требованием лексической сочетаемости)	33%	33%	33%
Морфологические нормы (образование форм слова)	56%	33%	
Синтаксические нормы. Нормы согласования. Нормы управления	44%	33%	22%
Правописание корней	67%	22%	11%
Правописание приставок	56%	22%	11%
Правописание суффиксов различных частей речи( кроме -H-/-HH-)	67%	22%	11%
Правописание личных окончаний глаголов и суффиксов причастий	44%	44%	11%
Правописание НЕ и НИ	33%	33%	33%
Слитное, дефисное, раздельное написание слов	11%	78%	11%
Правописание -Н- и -НН- в различных частях речи	33%	44%	22%
Знаки препинания в простом осложнённом предложении (с однородными членами)	33%	44%	22%

Пунктуация в сложносочинённом предложении и простом предложении с однородными членами			
Знаки препинания в предложениях с обособленными членами (определениями, обстоятельствами, приложениями, дополнениями)	33%	56%	
Знаки препинания в предложениях со словами и конструкциями, грамматически не связанными с членами предложения	44%	56%	
Знаки препинания в сложноподчинённом предложении	22%	56%	11%
Знаки препинания в сложном предложении с разными видами связи	22%	44%	33%
Текст как речевое произведение. Смысловая и композиционная целостность текста	33%	33%	33%
Функционально-смысловые типы речи	22%	44%	33%
Лексическое значение слова. Синонимы. Антонимы. Омонимы. Фразеологические обороты. Группы слов по происхождению и употреблению	44%	44%	11%
Средства связи предложений в тексте	22%	33%	44%
Речь. Языковые средства выразительности	22%	56%	22%
Сочинение. Информационная обработка текста. Употребление языковых средств в зависимости от речевой ситуации		33%	67%

11 <b>F</b>	(P	<b>усский</b>	азык)
<b>TT D</b>	11	CCRPIPI	AJUIN,

Хороший уровень (более 80% имеют хороший уровень)

Приемлемый уровень (более 80% имеют хороший и приемлемый уровень)
Неприемлемый уровень

	Хороший	Приемлемый	Неприемлемо
Дидактическая единица	уровень	уровень	низкий
	освоения	освоения	

			уровень освоения
Информационная обработка письменных текстов различных стилей и жанров	36%	64%	
Средства связи предложений в тексте	71%	29%	
Лексическое значение слова	79%	14%	7%
Орфоэпические нормы (постановка ударения)	79%	14%	7%
Лексические нормы (употребление слова в соответствии с точным лексическим значением и требованием лексической сочетаемости)	36%	21%	43%
Морфологические нормы (образование форм слова)	43%	43%	14%
Синтаксические нормы. Нормы согласования. Нормы управления	36%	50%	14%
Правописание корней	64%	29%	7%
Правописание приставок	64%	14%	21%
Правописание суффиксов различных частей речи( кроме -H-/-HH-)	71%	7%	21%
Правописание личных окончаний глаголов и суффиксов причастий	79%	7%	14%
Правописание НЕ и НИ	64%	14%	21%
Слитное, дефисное, раздельное написание слов	57%	21%	21%
Правописание -Н- и -НН- в различных частях речи	43%	21%	35%
Знаки препинания в простом осложнённом предложении (с однородными членами) Пунктуация в сложносочинённом предложении и простом предложении о однородными членами		36%	22%

Знаки препинания в предложениях с обособленными членами (определениями, обстоятельствами, приложениями, дополнениями)	43%	36%	22%
Знаки препинания в предложениях со словами и конструкциями, грамматически не связанными с членами предложения	36%	36%	28%
Знаки препинания в сложноподчинённом предложении	57%	21%	21%
Знаки препинания в сложном предложении с разными видами связи	36%	21%	43%
Текст как речевое произведение. Смысловая и композиционная целостность текста	57%	29%	14%
Функционально-смысловые типы речи	43%	21%	35%
Лексическое значение слова. Синонимы. Антонимы. Омонимы. Фразеологические обороты. Группы слов по происхождению и употреблению	50%	21%	28%
Средства связи предложений в тексте	29%	43%	21%
Речь. Языковые средства выразительности	50%	29%	21%
Сочинение. Информационная обработка текста. Употребление языковых средств в зависимости от речевой ситуации	14%	21%	64%

#### СОШ №

Самооценка школьников по уровню готовности к ОГЭ математика по дидактическим единицам

9 А (Математика)

Хороший уровень (более 80% имеют хороший уровень)

# Приемлемый уровень (более 80% имеют хороший и приемлемый уровень) Неприемлемый уровень

Дидактическая единица	Хороший уровень освоения	Приемлемый уровень освоения	Неприемлемо низкий уровень освоения
Модуль «Алгебра»			
Уметь выполнять вычисления и преобразования	56%	36%	8%
Уметь выполнять вычисления и преобразования	76%	20%	4%
Уметь выполнять вычисления и преобразования, уметь выполнять преобразования алгебраических выражений	40%	44%	16%
Уметь решать уравнения, неравенства и их системы	84%	12%	4%
Уметь строить и читать графики функций	56%	28%	16%
Уметь строить и читать графики функций	60%	32%	8%
Уметь выполнять преобразования алгебраических выражений	44%	24%	28%
Уметь решать уравнения, неравенства и их системы	32%	24%	40%
Модуль «Геометрия»			
Уметь выполнять действия с геометрическими фигурами, координатами и векторами	36%	40%	24%
Уметь выполнять действия с геометрическими фигурами, координатами и векторами	20%	16%	64%
Уметь выполнять действия с геометрическими фигурами, координа-	60%	24%	16%

тами и векторами			
Уметь выполнять действия с геометрическими фигурами, координа- тами и векторами	32%	24%	44%
Проводить доказательные рассуждения при решении задач, оценивать логическую правильность рассуждений, распознавать ошибочные заключения	16%	56%	28%
Модуль «Реальная математика»			
Пользоваться основными единицами длины, массы, времени, скоро- сти, площади, объёма; выражать более крупные единицы через бо- лее мелкие и наоборот.	96%		4%
Описывать с помощью функций различные реальные зависимости между величинами; интерпретировать графики реальных зависимостей	80%	20%	
Решать несложные практические расчетные задачи; решать задачи, связанные с отношением, пропорциональностью величин, дробями, процентами; пользоваться оценкой и прикидкой при практических расчетах; интерпретировать результаты решения задач с учётом ограничений, связанных с реальными свойствами рассматриваемых объектов	52%	32%	12%
Описывать реальные ситуации на языке геометрии, исследовать построенные модели с использованием геометрических понятий и теорем, решать практические задачи, связанные с нахождением геометрических величин	16%	24%	56%
Анализировать реальные числовые данные, представленные в таблицах, на диаграммах, графиках	80%	16%	4%

Решать практические задачи, требующие систематического перебора вариантов; сравнивать шансы наступления случайных событий, оценивать вероятности случайного события, сопоставлять и исследовать модели реальной ситуацией с использованием аппарата вероятности и статистики	60%	32%	8%
Осуществлять практические расчеты по формулам, составлять несложные формулы, выражающие зависимости между величинами	44%	36%	16%
Часть 2 Модуль «Алгебра»			
Уметь выполнять преобразования алгебраических выражений, решать уравнения, неравенства и их системы, строить и читать графики функций	16%	28%	52%
Уметь выполнять преобразования алгебраических выражений, решать уравнения, неравенства и их системы, строить и читать графики функций, строить и исследовать простейшие математические модели	4%	20%	76%
Уметь выполнять преобразования алгебраических выражений, решать уравнения, неравенства и их системы, строить и читать графики функций, строить и исследовать и простейшие математические модели		16%	84%
Модуль «Геометрия»			
Уметь выполнять действия с геометрическими фигурами, координа- тами и векторами	4%	32%	64%
Проводить доказательные рассуждения при решении задач, оценивать логическую правильность рассуждений, распознавать ошибочные заключения	4%	12%	84%

Уметь выполнять действия с геометрическими фигурами,	12%	88%
координатами и векторами		

### 9Б (Математика)

Хороший уровень (более 80% имеют хороший уровень)

Приемлемый уровень (более 80% имеют хороший и приемлемый уровень)

Дидактическая единица	Хороший уровень освоения	Приемлемый уровень освоения	Неприемлемо низкий уровень освоения
Модуль «Алгебра»			
Уметь выполнять вычисления и преобразования	64%	36%	
Уметь выполнять вычисления и преобразования	64%	36%	
Уметь выполнять вычисления и преобразования, уметь выполнять преобразования алгебраических выражений	27%	36%	36%
Уметь решать уравнения, неравенства и их системы	64%	27%	9%
Уметь строить и читать графики функций	27%	64%	9%
Уметь строить и читать графики функций	64%	36%	
Уметь выполнять преобразования алгебраических выражений	45%	27%	27%
Уметь решать уравнения, неравенства и их системы	36%	18%	36%
Модуль «Геометрия»			
Уметь выполнять действия с геометрическими фигурами, координатами и векторами	45%	27%	9%
Уметь выполнять действия с геометрическими фигурами, координатами и векторами	36%	18%	36%
Уметь выполнять действия с геометрическими фигурами, координа- тами и векторами	45%	9%	36%
Уметь выполнять действия с геометрическими фигурами, координа- тами и векторами	55%	9%	27%

Проводить доказательные рассуждения при решении задач, оценивать логическую правильность рассуждений, распознавать ошибочные заключения	18%	55%	18%
Модуль «Реальная математика»			
Пользоваться основными единицами длины, массы, времени, скорости, площади, объёма; выражать более крупные единицы через более мелкие и наоборот.	64%	18%	9%
Описывать с помощью функций различные реальные зависимости между величинами; интерпретировать графики реальных зависимостей	73%	18%	
Решать несложные практические расчетные задачи; решать задачи, связанные с отношением, пропорциональностью величин, дробями, процентами; пользоваться оценкой и прикидкой при практических расчетах; интерпретировать результаты решения задач с учётом ограничений, связанных с реальными свойствами рассматриваемых объектов	64%	18%	9%
Описывать реальные ситуации на языке геометрии, исследовать построенные модели с использованием геометрических понятий и теорем, решать практические задачи, связанные с нахождением геометрических величин	18%	36%	27%
Анализировать реальные числовые данные, представленные в таб- лицах, на диаграммах, графиках	55%	18%	18%
Решать практические задачи, требующие систематического перебора вариантов; сравнивать шансы наступления случайных событий, оценивать вероятности случайного события, сопоставлять и исследовать модели реальной ситуацией с использованием аппарата вероятности и статистики	73%		18%

Осуществлять практические расчеты по формулам, составлять несложные формулы, выражающие зависимости между величинами	55%		36%
Часть 2 Модуль «Алгебра»			
Уметь выполнять преобразования алгебраических выражений, решать уравнения, неравенства и их системы, строить и читать графики функций		9%	91%
Уметь выполнять преобразования алгебраических выражений, решать уравнения, неравенства и их системы, строить и читать графики функций, строить и исследовать простейшие математические модели	9%	18%	73%
Уметь выполнять преобразования алгебраических выражений, решать уравнения, неравенства и их системы, строить и читать графики функций, строить и исследовать и простейшие математические модели			100%
Модуль «Геометрия»			
Уметь выполнять действия с геометрическими фигурами, координа- тами и векторами		27%	73%
Проводить доказательные рассуждения при решении задач, оценивать логическую правильность рассуждений, распознавать ошибочные заключения		18%	82%
Уметь выполнять действия с геометрическими фигурами, координатами и векторами		27%	73%

### СОШ №

Самооценка школьников по уровню готовности к ОГЭ русский язык по дидактическим единицам

9 А (Русский язык)

Хороший уровень (более 80% имеют хороший уровень)

Приемлемый уровень (более 80% имеют хороший и приемлемый уровень)

Неприемлемый уровень

Дидактическая единица	Хороший уровень освоения	Приемлемый уровень освоения	Неприемлемо низкий уровень освоения
Текст как речевое произведение. Смысловая и композиционная целостность текста. Анализ текста	88%	12%	
Анализ текста. Лексическое значение слова	73%	27%	
Выразительные средства лексики и фразеологии. Анализ средств выразительности	36%	46%	16%
Фонетика. Звуки и буквы. Фонетический анализ слова	42%	54%	4%
Правописание корней. Правописание словарных слов	58%	35%	8%
Правописание приставок. Слитное, дефисное, раздельное написание	65%	31%	4%
Правописание суффиксов различных частей речи (кроме -H-/-HH-). Правописание -H- и -HH- в различных частях речи. Правописание личных окончаний глаголов и суффиксов причастий настоящего времени	69%	27%	4%
Лексика и фразеология. Синонимы. Фразеологические обороты. Группы слов по происхождению и употреблению	54%	35%	12%
Словосочетание	88%	12%	
Предложение. Грамматическая (предикативная) основа предложения. Подлежащее и сказуемое как главные члены предложения	42%	38%	19%

Осложнённое простое предложение	27%	50%	23%
Пунктуационный анализ. Знаки препинания в предложениях со словами и конструкциями, грамматически не связанными с членами предложения	69%	27%	
Синтаксический анализ сложного предложения	38%	54%	8%
Пунктуационный анализ. Знаки препинания в сложносочинённом и в сложноподчинённом предложениях	50%	38%	12%
Синтаксический анализ сложного предложения	31%	42%	27%
Сложные предложения с разными видами связи между частями	35%	42%	23%
Информационная обработка текстов различных стилей и жанров. Текст как речевое произведение. Смысловая и композиционная целостность текста. Отбор языковых средств в тексте в зависимости от темы, цели, адресата и ситуации общения. Создание текстов различных стилей и функционально-смысловых типов речи. Грамматические нормы (морфологические нормы). Грамматические нормы (синтаксические нормы). Лексические нормы. Пунктуация в простом и сложном предложениях. Орфограмма.	12%	58%	31%
Текст как речевое произведение. Смысловая и композиционная целостность текста.	8%	50%	42%

Создание текстов различных стилей и		
функционально-		
смысловых типов речи. Информационная обработка		
текстов различных стилей и жанров. Грамматические		
нормы (морфологические нормы).		
Грамматические нормы (синтаксические нормы).		
Лексические нормы.		

# 9 Б (Русский язык)

Хороший уровень (более 80% имеют хороший уровень)

Приемлемый уровень (более 80% имеют хороший и приемлемый уровень)
Неприемлемый уровень

	Хороший	Приемлемый	Неприемлемо
Дидактическая единица	уровень	уровень	низкий уровень
	освоения	освоения	освоения

Текст как речевое произведение. Смысловая и композиционная целостность текста. Анализ текста	75%	25%	
Анализ текста. Лексическое значение слова	75%	12%	13%
Выразительные средства лексики и фразеологии. Анализ средств выразительности	50%	38%	13%
Фонетика. Звуки и буквы. Фонетический анализ слова	50%	50%	
Правописание корней. Правописание словарных слов	25%	63%	13%
Правописание приставок. Слитное, дефисное, раздельное написание	65%	25%	13%
Правописание суффиксов различных частей речи (кроме - H-/-HH-). Правописание -H- и -HH- в различных частях речи. Правописание личных окончаний глаголов и суффиксов причастий настоящего времени	13%	63%	25%
Лексика и фразеология. Синонимы. Фразеологические обороты. Группы слов по происхождению и употреблению	50%	38%	13%
Словосочетание	50%	25%	25%
Предложение. Грамматическая (предикативная) основа предложения. Подлежащее и сказуемое как главные члены предложения	63%	25%	13%
Осложнённое простое предложение	13%	38%	50%
Пунктуационный анализ. Знаки препинания в предложениях со словами и конструкциями, грамматически не связанными с членами предложения	25%	38%	25%
Синтаксический анализ сложного предложения	50%	25%	25%

Пунктуационный анализ. Знаки препинания в сложносочинённом и в сложноподчинённом предложениях	13%	50%	38%
Синтаксический анализ сложного предложения	13%	50%	38%
Сложные предложения с разными видами связи между частями		50%	50%
Информационная обработка текстов различных стилей и жанров. Текст как речевое произведение. Смысловая и композиционная целостность текста. Отбор языковых средств в тексте в зависимости от темы, цели, адресата и ситуации общения. Создание текстов различных стилей и функционально-смысловых типов речи. Грамматические нормы (морфологические нормы). Грамматические нормы (синтаксические нормы). Лексические нормы. Пунктуация в простом и сложном предложениях. Орфограмма.	13%	63%	25%
Текст как речевое произведение. Смысловая и композиционная целостность текста. Создание текстов различных стилей и функциональносмысловых типов речи. Информационная обработка текстов различных стилей и жанров. Грамматические нормы (морфологические нормы). Грамматические нормы (синтаксические нормы). Лексические нормы.	25%	38%	38%

Оценка качества управленческих процессов

Нарушения законодательства Российской Федерации в области образования

1. Нарушены лицензионные требования, предъявляемые к лицензиату при осуществлении образовательной деятельности

(согласно ч.3 ст. 19.20. Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях осуществление деятельности, не связанной с извлечением прибыли, с <u>грубым нарушением</u> требований или условий специального разрешения (лицензии), если такое разрешение (лицензия) обязательно (обязательна), -

влечет наложение административного штрафа на должностных лиц в размере от двадцати тысяч до тридцати тысяч рублей; на юридических лиц - от ста тысяч до ста пятидесяти тысяч рублей или административное приостановление деятельности на срок до девяноста суток):

- отсутствуют на праве собственности или ином законном основании здания, строения, сооружения, помещения (включая оборудованные учебные кабинеты, объекты для проведения практических занятий, объекты физической культуры и спорта), необходимых для осуществления образовательной деятельности по заявленным к лицензированию образовательным программам, представлено свидетельство о государственной регистрации права от 26.11.2010 серии 16-АЕ №629722, согласно которому документ-основание права пользования недвижимым имуществом является договор о закреплении муниципального имущества на праве оперативного управления за муниципальным учреждением от 18.09.2007 №03-006-14. В соответствии с п.4.2. данного договора срок его действия 5 лет без учета пролонгации. В последствии с МБОУ «СОШ № » были заключены дополнительные соглашения, продлевающие срок действия того же договора, однако документы, подтверждающие их государственную регистрацию в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, не представлены (пп.«а» п.6 Положения о лицензировании образовательной деятельности, утв. постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2013 №966.);
- не созданы безопасные условия обучения и воспитания обучающихся, их содержания в соответствии с установленными нормами, обеспечивающими жизнь и здоровье обучающихся, работников МБОУ «СОШ № », с учетом соответствующих требований, установленных в федеральных государственных образовательных стандартах, в соответствии с ч. 6 ст. 28 Федерального закона от 29.12.2012 №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» отсутствует заключение о соответствии объекта защиты обязательным требованиям пожарной безопасности при осуществлении образовательной деятельности (пп.«з» п.6 Положения о лицензировании образовательной деятельности, утв. постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2013 №966.);
- не в полном объеме созданы условия для охраны здоровья обучающихся в соответствии со ст. 37 и 41 Федерального закона от 29.12.2012 №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» в части организации питания обучающихся (пп.«в» п.6 Положения о лицензировании образовательной деятельности, утв. постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2013 №966):
- а) согласно представленному договору безвозмездного пользования муниципальным имуществом МБОУ «СОШ № » предоставляет Комбинату школьного питания часть столовой (кухню) для организации питания. Однако в соответствии со ст. 607 Гражданского кодекса Российской Федерации в данном договоре не указаны данные, позволяющие определенно

установить имущество, подлежащее передаче МБОУ «СОШ № », - отсутствует план помещений, непосредственно передаваемых в безвозмездное пользование;

б) по представленным документам (договор безвозмездного пользования муниципальным имуществом №2 от 15.10.2014; локальный нормативный акт об организации питания; контракт на питание, заключенный между СОШ № и с Комбинатом школьного питания) невозможно определенно установить разграничение прав, обязанностей и ответственности сторон (МБОУ «СОШ № » и Комбинат школьного питания) в части организации питания обучающихся (*Согласно п.9 Положения о лицензировании образовательной деятельности, утв. постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2013 №966, нарушения лицензионных требований и условий, предусмотренных пп. «а», пп. «в» и пп. «з» п.6 данного Положения относятся к грубым нарушениям лицензионных требований и условий).* 

#### 2. Нарушен порядок приема в МБОУ «СОШ № »

(согласно ч.5 ст. 19.30. Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях нарушение установленного законодательством об образовании порядка приема в образовательную организацию - влечет наложение административного штрафа на должностных лиц в размере от десяти тысяч до тридцати тысяч рублей; на юридических лиц - от пятидесяти тысяч до ста тысяч рублей):

- в личных делах обучающихся отсутствует копия предъявляемого при приеме свидетельства о регистрации ребенка по месту жительства или по месту пребывания на закрепленной территории или документа, содержащего сведения о регистрации ребенка по месту жительства или по месту пребывания на закрепленной территории;
- МБОУ «СОШ № » не знакомит отдельных поступающих и (или) его родителей (законных представителей) со своим уставом, с лицензией на осуществление образовательной деятельности, со свидетельством о государственной аккредитации, с образовательными программами и другими документами, регламентирующими организацию и осуществление образовательной деятельности, права и обязанности обучающихся. Факт ознакомления родителей (законных представителей) ребенка с лицензией на осуществление образовательной деятельности, свидетельством о государственной аккредитации МБОУ «СОШ № », уставом МБОУ «СОШ № » не зафиксирован в отдельных заявлениях о приеме (ч.2 ст. 55 Федерального закона от 29.12.2012 №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»; п.7, п.13 Порядка приема граждан на обучение по образовательным программам начального общего, основного общего и среднего общего образования, утв. приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 22.01.2014 №32);
- не зафиксировано подписью родителей (законных представителей) ребенка согласие на обработку их персональных данных и персональных данных ребенка в порядке, установленном законодательством Российской Федерации (п.13

Порядка приема граждан на обучение по образовательным программам начального общего, основного общего и среднего общего образования, утв. приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 22.01.2014 №32);

- журнал приема заявлений отсутствует (п.18 Порядка приема граждан на обучение по образовательным программам начального общего, основного общего и среднего общего образования, утв. приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 22.01.2014 №32);
- локальный нормативный акт МБОУ «СОШ № », регламентирующий порядок приема граждан в МБОУ «СОШ № » не соответствует законодательству Российской Федерации в области образования (ч.9 ст.55, ст. 30 Федерального закона от 29.12.2012 №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»; Порядок приема граждан на обучение по образовательным программам начального общего, основного общего и среднего общего образования, утв. приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 22.01.2014 №32);
- на официальном сайте МБОУ «СОШ № » в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и (или) ином установленном МБОУ «СОШ №7» месте не размещен распорядительный акт органа местного самоуправления ......муниципального района о закреплении МБОУ «СОШ № » за конкретными территориями муниципального района, издаваемый не позднее 1 февраля текущего года, а также информация о количестве мест в первых классах (п.7, п.8 Порядка приема граждан на обучение по образовательным программам начального общего, основного общего и среднего общего образования, утв. приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 22.01.2014 №32).

## 3. Нарушено ведение официального сайта МБОУ «СОШ № »

Официальный сайт МБОУ «СОШ № » в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (<a href="https://edu.tatar.ru/aznakaevo/sch">https://edu.tatar.ru/aznakaevo/sch</a> ) ведется с нарушением требований, установленных законодательством Российской Федерации в области образования:

- перечень размещенной информации не соответствует перечню необходимой к размещению на официальном сайте образовательной организации об образовательной организации (ст.29 Федерального закона от 29.12.2012 №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»; Правила размещения на официальном сайте образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" и обновления информации об образовательной организации, утв. постановлением Правительства Российской Федерации от 10 июля 2013 года № 582; Требования к структуре официального сайта образовательной организации в информационно телекоммуникационной сети «Интернет» и формату представления на нем информации, утв. приказом Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки от 29.05.2014 №785).

## 4. Нарушен порядок разработки и издания локальных нормативных актов МБОУ «СОШ № »

Представленные и размещенные на официальном сайте МБОУ «СОШ № » в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» локальные нормативные акты, содержащие нормы, регулирующие образовательные отношения, и по основным вопросам организации и осуществления образовательной деятельности МБОУ «СОШ № » приняты с нарушениями устава МБОУ «СОШ № », не обновлены в соответствии с изменениями законодательства Российской Федерации в области образования, а также заимствованы у других образовательных организациях (ст. 30 Федерального закона от 29.12.2012 №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»).

#### 5. Нарушен порядок предоставления недвижимого имущества, закрепленного за МБОУ «СОШ № »

## Недочеты в работе администрации образовательной организации

1. Анализ контрольно-аналитической документации свидетельствует о том, что администрация МБОУ «СОШ № » рассматривает контроль как один из определяющих в работе факторов по повышению результативности обучения и воспитания обучающихся. Согласно представленному план-графику внутришкольного контроля в МБОУ «СОШ № » контролем охвачены основные направления учебно-воспитательного процесса. Однако данный план-график не выполняется, явно недостаточен административный контроль его реализации, что, в результате, не позволяет МБОУ «СОШ № » в полной мере достичь главной цели внутришкольного контроля — установить соответствие функционирования и развития педагогической системы МБОУ «СОШ № » требованиям ФГОС и законодательства Российской Федерации в

области образования с установлением причинно-следственных связей, позволяющих сформулировать выводы и рекомендации по дальнейшему развитию образовательного процесса.

- 2. Выборочное изучение представленных приказов по МБОУ «СОШ № » установило, что на работников МБОУ «СОШ № » периодически возлагаются определенные обязанности. Однако факт ознакомления с изданными приказами отсутствует не подтверждено их подписями, что свидетельствует о недостаточном контроле администрацией МБОУ «СОШ № » выполнения приказов, а также способствует освобождению от ответственности за их неисполнение.
- 3. Выборочное изучение представленных протоколов педагогического совета МБОУ «СОШ № » установило, что в отдельных протоколах не указаны Ф.И.О. обучающихся, допущенных к государственной итоговой аттестации, переведенных в следующий класс и кому вручаются документы об образовании; не фиксируется ход обсуждения и процедура голосования, что указывает о формальном подходе к ведению педагогических советов МБОУ «СОШ № » и снимает юридическую силу принятых им решений.